

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

---

Aika 09.02.2021, klo 16:00 - 19:23

Paikka Yhteys Teams-ohjelman kautta

### **Käsitellyt asiat**

- § 4 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 5 Pöytäkirjan tarkastus**
- § 6 Helmikuun elinvoimakatsaus**
- § 7 Mikkelin kaupungin osallistuminen Itärata-hankkeeseen ja ohjausryhmään**
- § 8 Kaupunkikonsernin tilaintegraation käynnistäminen**
- § 9 Uusyrityskeskus Dynamon hallituksen jäsenen nimeäminen**
- § 10 Ehdokkaiden asettaminen Tieran ohjausryhmiin / Kuntien Tiera Oy**
- § 11 Kyyhkylä -säätiön hallituksen jäsenten nimeäminen**
- § 12 Koha-Suomi Oy:n osakassopimuksen muutos**
- § 13 Mikkelin kaupungin elinvoimatyön uudistaminen**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

---

Saapuvilla olleet jäsenet

Armi Salo-Oksa, puheenjohtaja  
Markku Kakriainen, 2. varapuheenjohtaja  
Jenni Tissari  
Juha Vuori  
Jukka Saikkonen  
Outi Kauria, saapui 16:07  
Petri Tikkanen  
Ulla Leskinen  
Raimo Heinänen, saapui 16:08

Muut saapuvilla olleet

Ari Liikanen, hallintojohtaja, sihteeri  
Timo Halonen, kaupunginjohtaja  
Jouni Riihelä, tekninen johtaja, saapui 16:26, poistui 19:09  
Oskari Valtola, kaupunginvaltuuston 1. varapuheenjohtaja  
Satu Taavitsainen, kaupunginvaltuuston 2. varapuheenjohtaja, saapui 16:04  
Kirsi Olkkonen, kaupunginhallituksen 1. varapuheenjohtaja, saapui 16:16  
Mikko Tuovinen, viestintäsuunnittelija  
Arto Seppälä, kaupunginhallituksen puheenjohtaja  
Janne Skott, vs. taloussuunnittelupäällikkö  
Aki Kauranen, strategia- ja kehityspäällikkö, saapui 16:12, poistui 19:08  
Kauppinen Juha, Mikkelin kehitysytio Miksei Oy:n toimitusjohtaja, saapui 16:12, poistui 19:08

Poissa

Jussi Marttinen, 1. varapuheenjohtaja  
Seija Kuikka, kaupunginvaltuuston puheenjohtaja  
-  
Käsittelyjärjestys: § 4-8, 13, 9-12

Allekirjoitukset

Armi Salo-Oksa  
Puheenjohtaja

Ari Liikanen  
Sihteeri

Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

11.02.2021

11.02.2021

Markku Kakriainen

Jukka Saikkonen

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

---

Pöytäkirjantarkastaja

Pöytäkirjantarkastaja

Pöytäkirjan nähtävänäolo

Mikkelin kaupungin yleisessä tietoverkossa [www.mikkeli.fi](http://www.mikkeli.fi)

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

---

#### **§ 4**

### **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

#### **Päätös**

Puheenjohtaja totesi kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

---

## **§ 5**

### **Pöytäkirjan tarkastus**

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Timo Halonen, kaupunginjohtaja

Tämän kokouksen pöytäkirjantarkastajiksi valitaan Jussi Marttinen ja Markku Kakriainen. Pöytäkirja tarkastetaan sähköisesti torstaina 11.2.2020 ja on sen jälkeen nähtävänä kaupungin yleisessä tietoverkossa.

#### **Päätös**

Pöytäkirjantarkastajiksi valittiin Markku Kakriainen ja Jukka Saikkonen. Muilta osin päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

---

## **§ 6**

### **Helmikuun elinvoimakatsaus**

MliDno-2021-33

Valmistelija / lisätiedot:

Janne Skott

janne.skott@mikkeli.fi

vs. taloussuunnittelupäällikkö

Mikkelin kehitysyhtiö Miksei Oy:n toimitusjohtaja Juha Kauppinen sekä kaupungin strategia- ja kehityspäällikkö Aki Kauranen antavat konserni- ja elinvoimajaostolle katsauksen ajankohtaisista elinvoima-asioista.

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Timo Halonen, kaupunginjohtaja

Konserni- ja elinvoimajaosto merkitsee saamansa katsauksen tiedoksi.

#### **Päätös**

Merkittiin.

Merkittään, että Mikkelin kehitysyhtiö Miksei Oy:n toimitusjohtaja Juha Kauppinen ja strategia- ja kehityspäällikkö Aki Kauranen selostivat asiaa konserni- ja elinvoimajaostolle.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

---

## § 7

### Mikkelin kaupungin osallistuminen Itärata-hankkeeseen ja ohjausryhmään

MliDno-2019-1677

Etelä-Savon maakuntaliiton lähettämä kirje 25.1.2021 on seuraava:

"Itärata-johtoryhmän puolesta tiedustelen teidän kiinnostustanne osallistua itäisen Suomen yhteisen edunvalvontahankkeen Itärata-hankkeen ohjausryhmän työskentelyyn. Etelä-Savosta mukana ohjausryhmässä ovat jo Mäntyharju, Mikkeli ja Pieksämäki sekä Etelä-Savon maakuntaliitto.

Liikenne- ja viestintäministeriö aloitti itäisen suunnan ratayhteyden hankeyhtiövalmistelun 24.6.2020 ja pyysi osapuolia ilmoittamaan elokuun loppuun mennessä alustavat edellytykset osallistua hankeyhtiön pääomittamiseen sekä reunaehdot pääomituksen tekemiselle. Talouspoliittisen ministerivaliokunnan päätöksen mukaisesti liikenne- ja viestintäministeriö jatkaa neuvotteluja itäisen suunnan raideliikenneinvestoinnista hyötyvien kuntien ja mahdollisesti muiden julkisyhteisöjen kanssa hankeyhtiön perustamiseksi. Neuvotteluita jatketaan Lentorata-Porvoo-Kouvola-linjauksen pohjalta.

Itäradan kannalla olevat kaupungit ja kunnat (Kuopio, Kouvola, Joensuu, Lappeenranta, Mikkeli, Porvoo, Kajaani, Imatra, Iisalmi, Varkaus, Pieksämäki, Siilinjärvi, Suonenjoki, Lapinlahti, Kitee, Parikkala, Mäntyharju ja Taipalsaari) tekivät päätöksen, että ovat valmiit rahoittamaan uuden itäisen ratayhteyden suunnittelua, jos linjaus kulkee Porvoon ja Kouvolan kautta. Hankkeen takana ovat myös maakuntaliitot (Etelä-Karjalan liitto, Etelä-Savon maakuntaliitto, Kainuun liitto, Pohjois-Karjalan liitto, Pohjois-Savon liitto), sekä alueen kauppakamarit ja yrittäjäjärjestöt. Itäradan edistämiseen ja suunnittelun rahoittamiseen on sitoutunut todella laajalla maantieteellisellä alueella lähes koko itäinen Suomi ja Porvoo.

Alustavan arvion mukaan Itärata eli lentoradalta jatkuva oikorata Porvoon ja Kouvolan kautta maksaisi 1,7 mrd € ja suunnittelu 70 M€, josta valtio maksaa 51 % ja kuntien osuus on 49 % eli 34,3 M€ 6-10 vuoden aikana.

Liikenne- ja viestintäministeriön johdolla on tehty 2018-2020 kaksi selvitystä, joissa molemmissa Porvoo-Kouvola linjaus oli edullisempi, kustannustehokkaampi ja palvelee koko puolta Suomea verrattuna itäiseen rantarataan. Selvityksen mukaan uusi Itärata tarjosi vaihtoehdoista suurimmat hyödyt, sillä se nopeuttaisi matka-aikoja laajimmin parantaen yhteyksiä sekä Savon- että Karjalan radan osalta kansainvälisiä henkilöjunayhteyksiä unohtamatta.

Linjaus tukee ilmastonmuutoksen hillintää ja parantaa itäisen Suomen asemaa suhteessa läntiseen Suomeen tasa-arvoisempaan suuntaan. Toimivat ja kehittyvät yhteydet tukevat elinkeinoelämän kehittymistä luonnonvaroiltaan rikkaassa ja teknologialtaan kehittyvässä itäisessä Suomessa, erityisesti vientiteollisuuden näkökulmasta ja ovat näin ollen tärkeitä koko Suomen näkökulmasta. Itärata yhteistyössä panostetaan myös koko ajan nykyisten Savon ja Karjalan ratojen parantamiseen ja nopeuttamiseen. Kuntanne vapaamuotoinen tahdonilmaisu ja osallistuminen yhteisen hankkeemme eteen tässä vaiheessa on tärkeä. Hankkeeseen mukaan lähteville uusille kunnille järjestetään sähköisesti tiivis

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

---

infotilaisuus, jossa avataan hankkeen taustoja, suunnitelmia ja ohjausryhmätyöskentelyä. Tässä vaiheessa hankkeeseen ja ohjausryhmään mukaan lähtö ei vaadi alustavia pääomituspäätöksiä. Itäradan hankeyhtiöneuvottelujen virallisesti alkaessa valtion päätöksen jälkeen, tulevat myös uusien kuntien mukaantulot pääomituksilla kuitenkin jälleen ajankohtaisiksi.

Pyydän teitä ilmoittamaan mahdollisesta mukaantulostanne sähköpostitse osoitteeseen marko.tanttu@esavo.fi 26.2.2021 mennessä.

Itärata-ohjausryhmän puolesta  
Pentti Mäkinen, Maakuntajohtaja  
Etelä-Savon maakuntaliitto"

### **Ehdotus**

Esittelijä: Timo Halonen, kaupunginjohtaja

Konserni- ja elinvoimajaosto päättää, että kaupunginjohtaja Timo Halonen jatkaa ohjausryhmässä jäsenenä.

### **Päätös**

Hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

---

## § 8

### Kaupunkikonsernin tilaintegraation käynnistäminen

MliDno-2021-604

Valmistelija / lisätiedot:

Linda Asikainen, Jouni Riihelä

[linda.asikainen@mikkeli.fi](mailto:linda.asikainen@mikkeli.fi), [Jouni.Riihela@mikkeli.fi](mailto:Jouni.Riihela@mikkeli.fi)

palvelujohtaja, tekninen johtaja

Kaupunginhallituksen (22.6.2020 §231) hyväksymän talous- ja tulevaisuusohjelman yksi keskeisistä tavoitteista on konsernitoimintojen resurssitehokkuus sekä kaupunkiorganisaation ja kaupunkikonsernin tilaintegraatio. Konsernin osalta tavoitteena on ollut selvittää ensisijaisesti Kiinteistökehitys Naistinki Oy:n, Metsäsairila Oy:n ja Mikkelin kehitysyritys Miksei Oy:n toimintojen siirtyminen ja keskittäminen virastotalokortteliin. Emokaupungin vetämiin keskusteluihin ja valmisteluun ovat osallistuneet toimitusjohtajat.

Mittakaavallisesti yhtiöiden toimintojen sijoittaminen kaupungin virastotalon yhteyteen on mahdollista. Tämä edellyttää sitä, kaupungin asiointipiste siirtyy pääkirjaston tiloihin, mikä on osaltaan kaupunkiorganisaation toimintojen kehittämistyötä. Tässä yhteydessä on suunnitteilla laajempi konsernin yhteispalvelupiste, jossa mahdollistetaan asiakaspalvelun yhden palveluluokun -periaatteella laajasti konsernin palveluiden osalta. Tilaintegraatio edellyttää ulkoisen vuokralaisen (Essote) sopimuksen irtisanominen (6 kk irtisanomisaika) Vilhonkadun puolen tilojen osalta. Essoten oma tilaintegraatio-ohjelma ja siirtyminen omiin tiloihin on ollut myös asiakkaan omissa tulevaisuuden suunnitelmissa.

Konsernin tilaintegraation työryhmän on muodostanut tilaselvityksen, jossa yhtiöt ovat kertoneet tilatarpeistaan tulevaisuudessa. Samalla on tarkasteltu muutoksen vaikuttavuutta konserniyhteistyön, asiakassaatavuuden, mahdollisen yhteispalvelupisteen toimintojen sekä kiinteistövaikutusten osalta. Integraatioselvityksen yhteydessä on tilattu paikalliselta arkkitehtitoimistolta luonnos, jossa mallinnetaan yhtiöiden toimintojen pääasiallinen siirtyminen kaupungin virastotalon 1. kerrokseen. Taloudelliset vaikutukset esitellään kokouksessa.

Konserniyhteistyön osalta koettiin hyödylliseksi toimintojen sijoittuminen fyysisesti lähelle toisia yhtiöitä ja emokaupunkia, mikä sujuvoittaisi entisestään yhteistyötä ja lisäisi välitöntä vuorovaikutusta. Konsernipalveluiden osalta samoissa tiloissa toimiminen voi tuoda ketteryyttä ja lisähyötyjä muulle yritys kentälle. Toisaalta nykytilanne on joillekin yhtiöille toimiva, sillä yhteydenpito tapahtuu pääsääntöisesti digitaalisten kanavien kautta, eikä lähiyhteistyölle yhtiöissä nähdä suurempaa tarvetta. Edellä mainitut koskevat myös asiakassaatavuutta. Parkkipaikkojen saatavuus ja liikkumisen tehokkuus aiheuttavat yhtiöiden näkökulmasta osaltaan haasteita. Kaupunkiorganisaatiolla on tarjolla parkkipaikkoja virastotalon alla ja toriparkissa sekä ulkoalueilla virastotalon läheisyydessä. Kaupungilla olevat yhteiskäyttöautot ovat hyödynnettävissä koko konsernin osalta.

Osa konserniyhtiöiden asiakaspalvelutoiminnoista voidaan keskittää kirjastolle rakentuvaan yhteispalvelupisteeseen (esim. asuminen, jäteneuvonta, jne.), mikä

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

---

tehostaa asiakaspalveluprosessia. Lisäksi yhteisen tiedon välittyminen ja asioinnin helppous on kiinnostuva mahdollisuus. Myös Matkailuneuvonnan sijoittuminen pääkirjaston tiloihin katsotaan hyvänä vaihtoehtona tulevaisuuden palvelumallia ajatellen. Matkailun johto ja projektitoiminta sijoittuisi virastotaloon.

Kiinteistövaikutusten merkitys (ketjutus, jatkosuunnitelmat) tulee huomioida Metsäsairila Oy:n ja erityisesti Kiinteistökehitys Naistinki Oy:n osalta. Siirtyminen pois omista (Kiinteistökehitys Naistinki Oy, Metsäsairila Oy) ja konsernin omistamista (Mikkelin kehitysyhtiö Miksei Oy) tiloista, aiheuttaa erityisesti merkittäviä vuokratulomenetyksiä, mikäli tiloja ei saada markkinoille vuokrattua. Markkinakysyntä toimitiloista on tällä hetkellä vähäistä. Matkailun siirtyminen ulkoa vuokratuista tiloista tuo konsernille suoria kustannussäästöjä.

Konsernitilaintegraation yhteydessä on kartoitettu kaupungin omien toimintojen tilatiivistämisen ja palvelujen keskittämisen mahdollisuutta. Järjestelyt edellyttävät osaltaan kaupungin omassa käytössä olevien tilojen tilakäytön tehostamista. Uuden tila- ja palvelumallin sijoittaminen (front desk -palvelutiski) pääkirjaston aulaan on mahdollinen. Jatkossa yhteisen palvelutiskin kautta tarjotaan myös konsernin asumisen (Mikalo Oy, Mikkelin Asumisoikeus Oy ja Mikkelin opiskelija-asunnot Oy) palvelut. Kaupungin asiointipisteen uudessa sijoittumisessa on huomioitava virastotalon neuvonnan ja lupa-asioiden järjestäminen.

Kokonaismuutos vaatii uudenlaisen ja tehokkaan tilasuunnittelun pääkirjaston osalta. Riittävän suuret asiakaspalvelutilat suunnitellaan pääkirjaston aulaan. Suunnittelussa on otettava huomioon palvelujen saatavuus ja asiakaspalvelun tehokkuus sekä kirjastotoiminnan tarpeet.

Kokonaistilaratkaisujen yhteydessä pyritään huomioimaan tulevaisuuden työhuonetilaratkaisut, jonka yhteydessä katsotaan etätöiden tuomia muutoksia tilakäyttöön. Lähtökohtana on se, että tilatiivistäminen ja -integraatio tapahtuvat kaupungin oman kiinteistökannan sisällä lisäten tältä osin kiinteistöjen käytön tehokkuutta.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Timo Halonen, kaupunginjohtaja

Konserni- ja elinvoimajaosto käynnistää tarvittavat toimet konserniyhtiöiden (Metsäsairila Oy, Mikkelin kehitysyhtiö Miksei Oy ja Kiinteistökehitys Naistinki Oy) sijoittamiseksi virastotaloon ja käynnistää toimet konsernin asiakaspalveluiden rakentamiseksi kirjaston ala-aulan yhteyteen. Talous- ja tulevaisuusohjelman keskeisenä tavoitteena oleva tilaintegraatio käynnistetään välittömästi tarkemmalla suunnitteluvaiheella. Integraation läpivienti konsernin ja kaupungin omien toimintojen osalta suunnitellaan läpivietäväksi hyvässä yhteistyössä tilatarve ja palvelujen saatavuus huomioiden. Muutokset tehdään sykleittäin, tarve- ja kiireellisyys sekä talousarvion investointimahdollisuuksien mukaisesti.

### **Päätös**

Asiasta käydyn keskustelun aikana Markku Kakriainen esitti Raimo Heinäsen kannattamana, että suunnitelman käynnistämisen lisäksi pidetään erillinen kaupunginhallituksen ja konserni- ja elinvoimajaoston yhteinen kiinteistöiltakoulu, jossa seurataan myös suunnitelman etenemistä tarkennetuin laskelmin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

---

Puheenjohtaja tiedusteli voidaanko Markku Kakriaisen esitys hyväksyä yksimielisesti. Hyväksyttiin.

Merkitään, että tekninen johtaja Jouni Riihelä selosti asiaa konserni- ja elinvoimajaostolle.

**Tiedoksi**

Linda Asikainen, Jarkko Hyttinen, Kiinteistökehitys Naistinki Oy/ Kyösti Ylijoki, Mikkelin kehitysyhtiö Miksei Oy / Juha Kauppinen, Mikalo/Mikkelin opiskelija-asunnot Oy /Mikkelin Asumisoikeus Oy/ Hannu Sormunen, Metsä-Sairila Oy/ Ville Kakkonen

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

---

## **§ 9**

### **Uusyrityskeskus Dynamon hallituksen jäsenen nimeäminen**

MliDno-2021-605

Valmistelija / lisätiedot:

Janne Skott

janne.skott@mikkeli.fi

vs. taloussuunnittelupäällikkö

Mikkelin Seudun Uusyrityskeskus ry Dynamon hallituksessa Mikkelin kaupungin nimeämänä jäsenenä toiminut Helena Skopa on siirtynyt toisen työnantajan palvelukseen, ja tästä johtuen hänen tilalleen yhdistyksen hallitukseen tulee nimetä uusi jäsen.

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Timo Halonen, kaupunginjohtaja

Konserni- ja elinvoimajaosto nimeää kokouksessa Mikkelin kaupungin edustajan Uusyrityskeskus Dynamo ry:n hallitukseen.

#### **Päätös**

Konserni- ja elinvoimajaosto nimesi Uusyrityskeskus Dynamo ry:n hallitukseen Pekka Pataman.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

---

## **§ 10**

### **Ehdokkaiden asettaminen Tieran ohjausryhmiin / Kuntien Tiera Oy**

MliDno-2021-571

Valmistelija / lisätiedot:

Janne Skott

janne.skott@mikkeli.fi

vs. taloussuunnittelupäällikkö

Kuntien Tiera Oy:n nimitysvaliokunta pyytää osakkaita esittämään jäseniä ja varajäseniä yhtiön eri ohjausryhmiin. Nimitysvaliokunta valmistelee yhtiökokoukselle esityksen ohjausryhmien kokoonpanosta, ja yhtiökokous nimeää ohjausryhmien jäsenet keväällä 2021. Ehdokkaat tulee ilmoittaa viimeistään 25.2.2021. Mikkelin kaupungilla ei ole ollut jäseniä ohjausryhmissä

Seuraavalla toimikaudella Tieran ohjausryhmät ovat:

1. Tietohallinto- ja digitalisaatio -ohjausryhmä
2. Johtaminen ja talous -ohjausryhmä
3. ICT-ohjausryhmä
4. Kasvatus ja opetus -ohjausryhmä
5. Sote-ohjausryhmä
6. Smart City -ohjausryhmä

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Timo Halonen, kaupunginjohtaja

Meidän IT- ja talous Oy:n asiakkaaksi siirtymisen myötä Mikkelin kaupunki käyttää aiempaa vähäisempiä määriä Kuntien Tiera Oy:n palveluita. Konserni- ja elinvoimajaosto päättää, että Mikkeli ei osallistu ohjausryhmien ehdokasasetteluun.

#### **Päätös**

Hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

---

**Konserni- ja elinvoimajaosto, § 34, 18.08.2020**

**Konserni- ja elinvoimajaosto, § 11, 09.02.2021**

**§ 11**

**Kyyhkylä -säätien hallituksen jäsenten nimeäminen**

MliDno-2020-1567

**Konserni- ja elinvoimajaosto, 18.08.2020, § 34**

Valmistelijat / lisätiedot:

Ari Liikanen  
ari.liikanen@mikkeli.fi  
hallintojohtaja

Kyyhkylä-säätiö pyytää Mikkelin kaupunkia nimeämään edustajat Kyyhkylä-säätien hallituksen jäseniksi **toimikaudelle 1.9.2020-31.8.2022**.

Kyyhkylä-säätien sääntömuutoksen jälkeen hallituksen jäsenmäärä on 5 (puheenjohtaja ja 4 jäsentä). Sopimuksen mukaan Mikkelin kaupunki nimeää toimikaudeksi 1.9.2020 - 31.8.2022 puheenjohtajan ja 2 jäsentä.

Mikkelin kaupungin edustajina hallituksessa ovat toimineet ajalla 1.9.2018 -31.8.2020 Markku Kakriainen ja Hannu Tullinen.

**Ehdotus**

Esittelijä: Ari Liikanen, hallintojohtaja

Konserni- ja elinvoimajaosto nimeää puheenjohtajan ja kaksi jäsentä Kyyhkylä-säätien hallitukseen toimikaudelle 1.9.2020 - 31.8.2022.

**Päätös**

Esittelijä muutti päätösesityksen kuulumaan seuraavasti:

Konserni- ja elinvoimajaosto oikeuttaa kaupunginjohtajan nimeämään Kyyhkylä-säätien hallitukseen toimikaudelle 1.9.2020 - 31.8.2022 puheenjohtajan ja 2 hallituksen jäsentä.

Puheenjohtaja tiedusteli, voidaanko esittelijän muutosesitys hyväksyä yksimielisesti. Hyväksyttiin.

---

**Konserni- ja elinvoimajaosto, 09.02.2021, § 11**

Valmistelija / lisätiedot:

Janne Skott  
janne.skott@mikkeli.fi  
vs. taloussuunnittelupäällikkö

Kyyhkylä-säätien sääntömuutoksen jälkeen säätien hallituksen jäsenmäärä on 5 (puheenjohtaja ja 4 jäsentä). Säätiö on pyytänyt Mikkelin kaupunkia sopimuksen mukaisesti nimeämään puheenjohtajan ja kaksi jäsentä toimikaudeksi 1.9.2020 - 31.8.2022. Asiaa käsiteltiin konserni- ja elinvoimajaostossa 18.8.2020 § 34, jolloin

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

---

kaupunginjohtaja oikeutettiin nimeämään hallituksen puheenjohtaja ja jäsenet. Muutoksen voimaantulo viivästy, ja hallituksen jäsenten nimeäminen on tullut uudelleen ajankohtaiseksi alkuvuodesta 2021.

**Ehdotus**

Esittelijä: Timo Halonen, kaupunginjohtaja

Konserni- ja elinvoimajaosto nimeää Kyyhkylä-säätiön hallituksen puheenjohtajan sekä kaksi jäsentä.

**Päätös**

Konserni- ja elinvoimajaosto nimesi Kyyhkylä-säätiön hallituksen puheenjohtajaksi Markku Kakriaisen ja jäseniksi Hannu Tullisen ja Mali Soinisen.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

---

## **§ 12**

### **Koha-Suomi Oy:n osakassopimuksen muutos**

MliDno-2021-388

Valmistelija / lisätiedot:

Janne Skott, Sylvia Stavén

janne.skott@mikkeli.fi, Sylvia.Staven@sivistys.mikkeli.fi

vs. taloussuunnittelupäällikkö, kirjastopäällikkö

Mikkelin kaupunki on osakkaana Koha-Suomi Oy:ssä. Koha on täysin kuntien omistama yhtiö, joka tarjoaa omistajakunnilleen Koha-kirjastojärjestelmän ylläpito- ja kehittämispalvelut niin, että kirjastojärjestelmä pystyy käytettävänä ja kirjastojen muuttuvia tarpeita vastaavana. Sen tärkein tavoite on turvata ajanmukainen ja kehittyvä kirjastojärjestelmä kohtuullisilla kustannuksilla kirjastojen käyttöön. Lisäksi Koha-Suomi Oy pyrkii edistämään kirjastojen välistä yhteistyötä ja osaamisen kehittämistä.

Koha-Suomi Oy:n yhtiökokouksessa 15.6.2020 tehtiin muutos yhtiöjärjestykseen siten, että yhtiöjärjestykseen tuli kirjaus niemämistoimikunnasta.

Nimeämistoimikunnan tehtävänä on valmistella yhtiökokoukselle esitys hallituksen jäsenten valitsemiseksi, sekä valmistella ehdotus yhtiön hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten palkkioiksi. Toimikuntaan valitaan 3-5 jäsentä, jotka yhdessä edustavat kirjastoalan tuntemusta. Yhtiön hallituksen puheenjohtajalla on läsnäolo- ja puheoikeus nimeämistoimikunnan kokouksissa.

Yhtiökokous edellytti osakassopimuksen muuttamista siten, että siihen sisältyy tarkemmat maininnat nimeämistoimikunnan jäsenistä. Yhtiö toivoo osakkailta kommentteja ehdotettuihin muutoksiin 18.2.2021 mennessä. Luonnos edellä olevan mukaiseksi päivitetystä osakassopimuksesta on oheismateriaalina.

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Timo Halonen, kaupunginjohtaja

Konserni- ja elivoimajaosto hyväksyy esitetyt muutokset Koha-Suomi Oy:n osakassopimukseen.

#### **Päätös**

Hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

---

**Konserni- ja elinvoimajaosto, § 59, 17.11.2020**

**Konserni- ja elinvoimajaosto, § 13, 09.02.2021**

**§ 13**

**Mikkelin kaupungin elinvoimatyön uudistaminen**

MliDno-2020-2222

**Konserni- ja elinvoimajaosto, 17.11.2020, § 59**

Valmistelijat / lisätiedot:

Ari Liikanen, Aki Kauranen

ari.liikanen@mikkeli.fi, aki.kauranen@mikkeli.fi

hallintojohtaja, strategia- ja kehityspäällikkö

Kaupunginvaltuuston 11.11.2019 kokouksessa käydyn keskustelun perusteella konserni- ja elinvoimajaosto on päättänyt 19.11.2019 § 109, että Mikkelin kaupunkikonsernista, sen tytäryhtiöistä ja liikelaitoksista tehdään ulkopuolinen ja riippumaton selvitys. Selvityksen aiheena on konserniin kuuluvien yhteisöjen tarpeellisuus, taloudellinen tila, hallintomalli ja hyvän hallinnon periaatteiden toteutuminen niiden toiminnassa sekä konsernirakenteen tehokkuus. Selvitys on ostettu kilpailutuksen jälkeen Perlacon Oy:ltä ja yhtiön kanssa on tehty hankintasopimus ajalle 1.1.2020-30.4.2020.

Kaupunginhallitus on kokouksessaan 11.5.2020 § 168 käynnistänyt talous- ja tulevaisuusohjelman talouden tasapainottamiseksi. Ohjelman tavoitteena on selvittää ja löytää toimenpiteitä, joilla Mikkelin kaupunki vastaa nyt ja tulevaisuudessa sille annettuun palvelutehtävään siten, että talous on kestäväällä pohjalla. Samalla kaupunginhallituksen päätöksellä selvitys konsernirakenteen tiivistämisestä otettiin osaksi talous- ja tulevaisuusohjelmaa.

Talous- ja tulevaisuusohjelma, ja siinä esitetyt linjaukset vuoden 2021 talousarvion valmistelun pohjaksi, on hyväksytty kaupunginhallituksessa 22.6.2020 § 231. Päätöksessä todetaan, että jokaisesta palvelurakenteeseen vaikuttavasta muutoksesta tehdään toimivaltaisen toimielimen erilliset hallinnolliset päätökset kuntalain ja hallintosäännön edellyttämällä tavalla sekä päätösten valmistelujen yhteydessä toteutetaan normaalit kuulemiskierrokset.

Kaupunginhallituksen päätöksen liitteenä on Perlacon Oy:n selvitys konsernirakenteen tiivistämisestä, jossa kaupungin elinvoima- ja yrityspalveluiden elinvoimatyön kehittämisestä on todettu seuraavaa:

”Mikkelin kaupungin elinkeino- ja yrityspalvelut tuottaa Miksei Mikkeli Oy. Kaupungin elinvoimaan liittyviä elinkeinotoimia käsitelläänkin nyt kolmessa eri elimessä, kaupunginhallituksessa, kaupunginhallituksen konsernijaostossa ja Miksein hallituksessa. Kukin näistä tarkastelee asioita omasta hallinnollisesta ”ikkunastaan”. Moniportainen organisaatiomalli lisää hallinnollista työtä ja toisaalta hidastaa päätöksentekoa. Toimiminen kahdessa erillisessä juridisessä yksikössä edellyttää myös erillisiä toimeksianto- ja palvelusopimuksia. Talouden osalta toimien julkinen seurattavuus heikkenee siirryttäessä kuntaorganisaation ulkopuolelle.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

---

Voimakkaasti muuttuvassa kuntakentässä on tärkeää, että kaupungin elinvoiman mahdollistava päätöksenteko ja toiminta on mahdollisimman lähellä kaupungin muuta operatiivista toimintaa ja päätöksentekoa. Mikäli elinvoima keskitetään yhteen kaupunginhallituksen alaiseen yksikköön, selkeyttää se päätöksentekoa. Myöskin eriävien tulkintojen mahdollisuus pienenee.

Aikaisempi hankemaaailmaan profiloitunut erillinen kehitysytymalli on viimevuosina tullut voimakkaaseen murrokseen ja yhä useampi kaupunki ja kunta on siirtänyt elinvoimaan liittyvät toimet omaksi toiminnaksi. Uudella toimintamallilla korostetaan elinvoimatoimien merkitystä kaikelle kunnan toiminnalle, raja-aitoja eri yksiköiden välillä on näin haluttu pienentää. Tästä syystä on perusteltua, että toiminta on kiinteä osa kaupungin muuta toimintaa ja tapahtuu selkeästi kaupunginhallituksen alaisuudessa. ”

Perlacon Oy:n on suosittanut selvityksessä seuraavia toimenpiteitä toteuttavaksi:

- Kaupunki käynnistää neuvottelut XAMK Oy:n kanssa: Miksein toimintaan liittyvistä omistusrjestelyistä sisältäen mm. yhtiön hanketoiminnan siirtämisen XAMK Oy:lle ja yhtiön yrityspalvelujen sekä kehittämis- ja matkailupalvelujen siirtämiseksi kaupungin elinvoimayksikköön,
- Miksein nykyinen elinkeino ja yrityspalvelut, yritysten kehitys- ja tukitoiminta, sekä matkailun kehittämis- ja markkinointitoiminta siirretään kaupungin organisaatioon perustettavaan elinkeinoyksikköön. Yksikkö jakaantuisi kahteen eri profiiliin, eli yrityspalveluihin ja -kehitykseen sekä matkailumarkkinointiin. Selkeän profiilin saavuttamiseksi yksikkö voitaisiin profiloida esimerkiksi elinkeinojohtaja vetoiseksi. Yksikön johtajan vastuulla olisi yksikön johtaminen, palvelutarjonnasta huolehtiminen mutta sen lisäksi huolehtiminen siitä, että yksiköllä on sujuvat yhteydet kaupungin muihin hallintokuntiin.
- Käynnistetään valmistelut kaupungin elinvoimayksikön perustamiseksi 1.1.2021 lukien. Elinvoimayksikköön siirrettäisiin Miksein elinkeinojen kehittäminen, yrityspalvelut sekä matkailun kehittäminen ja markkinointi. Miksei Oy puretaan sen jälkeen, kun sen toiminnot ja henkilöstö on saatu siirrettyä uusiin yksikköihin.

Kaupunginjohtaja Timo Halonen on asettanut operatiivisen työryhmän selvittämään elinvoimatyön kehittämisestä talous- ja tulevaisuusohjelman linjauksien pohjalta. Työryhmään kuuluu kaupunginjohtaja Timo Halonen (pj), hallintojohtaja Ari Liikanen, strategia- ja kehityspäällikkö Aki Kauranen, toimitusjohtaja Juha Kauppinen, matkailujohtaja Maisa Häkkinen ja Miksei Oy:n henkilöstön edustaja Aki Hakala. Työryhmä on kokoontunut viisi kertaa.

Työryhmän toimesta on toteutettu sidosryhmien haastattelut / kuulemiset seuraavasti:

- Matkailuyrittäjät 22.9.2020
- LUT-yliopisto 30.9.2020
- Etelä-Savon kauppakamari 30.9.2020
- Etelä-Savon Ely-keskus 1.10.2020
- Etelä-Savon maakuntaliitto 1.10. 2020
- Esedu Oy 2.10. 2020
- Etelä-Savon Yrittäjät ja Mikkelin Yrittäjät 2.10.2020
- Mikkelin Yliopistokeskus 2.10.2020
- Uusyrittäjäkeskus Dynamo 14.10.2020

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

---

- Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulu 15.10.2020

Lisäksi työryhmän toimesta on toteutettu yrityskysely yli 50 työllistävälle yrityksille. Edelleen työryhmä on osallistunut kaupungin ja alueen elinkeinoelämän Elinvoimafoorumiin 14.10.2020, Miksein hallituksen kokoukseen 29.10.2020. Miksein henkilöstötilaisuus pidetään 19.11.2020.

Valmistelutilannetta selostetaan kokouksessa.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Timo Halonen, kaupunginjohtaja

Merkittään tiedoksi.

Lisäksi konserni- ja elinvoimajaosto päättää jatkovalmisteluohjeista.

### **Päätös**

Merkittään, että hallintojohtaja Ari Liikanen, strategia- ja kehityspäällikkö Aki Kauranen ja kaupunginjohtaja Timo Halonen selostivat asiaa konserni- ja elinvoimajaostolle.

Konserni- ja elinvoimajaosto antoi valmisteluohjeeksi niin, että Mikkelin kehitysyhtiö Miksei Oy:n toiminta yhtiönä jatkuisi, mutta sen toimintojen kehittämistä tulee tarkastella suhteessa kaupungin oman toiminnan uudelleenorganisointiin.

Merkittään, että Juha Vuori ja kaupunginvaltuuston 2. varapuheenjohtaja Satu Taavitsainen poistuivat kokouksesta tämän pykälän käsittelyn aikana.

Merkittään, että strategia- ja kehityspäällikkö Aki Kauranen poistui kokouksesta tämän pykälän käsittelyn jälkeen.

---

## **Konserni- ja elinvoimajaosto, 09.02.2021, § 13**

Valmistelija / lisätiedot:

Ari Liikanen, Aki Kauranen

ari.liikanen@mikkeli.fi, aki.kauranen@mikkeli.fi

hallintojohtaja, strategia- ja kehityspäällikkö

### **Liitteet**

1 Liite Kej Kaupunginjohtajan esitys Mikkelin kaupungin elinvoimatyön uudistamiseksi 4.2.2021

Kaupunginhallituksen suunnittelukokouksen 16.11.2020 jälkeen konserni- ja elinvoimajaosto on käsitellyt asiaa 17.11.2020. Jaosto antoi valmisteluohjeeksi, että Mikkelin kehitysyhtiö Miksei Oy:n toiminta yhtiönä jatkuisi, mutta sen toimintojen kehittämistä tulee tarkastella suhteessa kaupungin oman toiminnan uudelleenorganisointiin.

Konserni- ja elinvoimajaoston kokouksen jälkeen kaupunginjohtaja Timo Halosen asettama operatiivinen työryhmän jatkanut asian selvittämistä. Työryhmä on kokoontunut 3 kertaa.

Asiaa selostetaan kokouksessa.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

---

### **Ehdotus**

Esittelijä: Timo Halonen, kaupunginjohtaja

Konserni- ja elinvoimajaosto esittää kaupunginhallitukselle omana kantanaan seuraavia linjauksia:

- Mikkelin kaupungin kehitysyhtiö Miksei Oy jatkaa toimintaansa ja matkailu säilyy osana kehitysyhtiötä,
- kaupungille perustetaan elinvoimajohtajan virka ja
- uudistustyössä noudatetaan liitteen mukaisia linjauksia.

### **Päätös**

Asiasta käydyn keskustelun aikana esittelijä muutti esitystään siten, että asia lähetetään jatkovalmisteluun ja asian johdosta järjestetään kaupunginhallituksen ja konserni- ja elinvoimajaoston yhteinen iltakoulu.

Puheenjohtaja tiedusteli, voidaanko esittelijän muutosesitys hyväksyä yksimielisesti. Hyväksyttiin.

Merkitään, että kaupunginjohtaja Timo Halonen selosti asiaa konserni- ja elinvoimajaostolle.

Merkitään, että Mikkelin kehitysyhtiö Miksei Oy:n toimitusjohtaja Juha Kauppinen ja strategia- ja kehityspäällikkö Aki Kauranen poistuivat kokouksesta tämän pykälän käsittelyn aikana.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Mikkelin asianhallintajärjestelmässä

---

**Muutoksenhakukielto**

§4, §5, §6, §7, §8, §9, §10, §11, §12, §13

**Muutoksenhakukielto**

Päätökseen, joka koskee valmistelua tai täytäntöönpanoa ei saa kuntalain (410/2015) 136 §:n perusteella hakea muutosta.